# ***GROUPE HOTELLERIE, TOURISME & THERMALISME***

# ***ENTREPRISE DE GESTION HOTELIERE CHAINE EL-AURASSI***

## SOCIETE PAR ACTIONS AU CAPITAL DE : 1.500.000.000 DA



### *Siège Social :02 Bd FRANTZ FANON 16004– LES TAGARINS ALGER*

#### OCTOBRE 2022

SOMMAIRE

1 /-BILAN D’APPLICATION DES RESOLUTIONS DE L’ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE LA CHAINE EGH EL-AURASSI.

1-1 /:Les procédures de gestion

1-2 / : L'audit interne

1-3 / L’assainissement des comptes de dettes et de créances des unités du Sud

1-4/ :Le programme de réhabilitation de l’entité EL-Aurassi

1-5/ :Les immobilisations en cours relatives aux travaux de rénovation de l’entité

EL-Aurassi.

1-6/ : Le programme de modernisation des unités du Sud  
  
1-7/ : Evaluation du processus d’application du Système Comptable Financier

1-8 / : Autres remarques , observations et recommandations émises par le commissaire aux comptes

1. Mise en conformité des statuts
2. Modification du registre de commerce
3. Effectifs par unité & Organisation de l’Entreprise
4. Suivi des recommandations formulées l’année précédente
5. Observations sur le plan du contrôle interne

2/-LES ACTIVITES DU CONSEIL D’ADMINISTRATION

2-1 / Liste des cadres dirigeants de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI

2-2 / Faits saillants du premier semestre 2021

3/- ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE DE L’ENTREPRISE

3-1 / Examen des comptes du bilan arrêtés au 30/06/2022

3-1-1-/ L’Actif

3-1-1-1 / Les actifs non courants

3-1-1-2 / Les stocks

3-1-1-3 / Les créances & emplois assimilés

3-1-2-/ Le Passif

3-1-2-1 / Capitaux Propres  
  
3-1-2-2 / Les passifs non courants  
  
3-1-2-3 / Les passifs courants

4/- Evolution de la situation économique du premier semestre 2022

4-1 /Les produits

4-1-1-/ Hébergement

4-1-2-/ Restauration

4-1-3-/ Divers

4-2 / Les charges

4-2-1-/ Les charges d’exploitation

4-2-2-/ Ratios de gestion

4-3 / Résultats

4-4 / Activité boursière

|  |
| --- |
| 1/-**BILAN D’APPLICATION DES RESOLUTIONS DE L’ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE LA CHAINE EGH EL-AURASSI.** |

En date du 14 Juin 2022, une Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires a été tenue au siège de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI, convoquée par le Conseil d’Administration, à l’effet de délibérer sur les points suivants, inscrits à l’ordre du jour.

1 / Examen du rapport de gestion du Conseil d’Administration de l’exercice clos au

31 Décembre 2021.

2/ Examen des états financiers arrêtés au 31/12/2021

3/ Affectation des résultats de l’exercice 2021.

4/ Rémunération des administrateurs

5/ Honoraires du commissaire aux comptes

6/ Reconfiguration du Conseil d’Administration

7/ Divers

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **N° d’Ordre** | **Résolutions** | **Etat d’exécution au**  **30 Juin 2022** |
| **1er**  **Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL- AURASSI :   * Après présentation par le Président Directeur Général de son rapport de gestion ; * Après présentation par le Commissaire aux comptes de son rapport ; * Après avoir entendu les explications complémentaires exposées verbalement ;  1. **Approuve**les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2021 avec un:   Total net du bilan Actif/Passif de : 9.489.963.991,26 DA.  Résultat déficitaire net de : 506.920.133,02 DA.   1. **Donne** quitus aux membres du Conseil d’Administration pour l’exercice 2021. 2. **Mande** le conseil d’administration à l’effet de prendre en charge les remarques et les recommandations du commissaire aux comptes sur les états financiers de l'exercice 2022. | **Appliquée** |
| **2éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL AURASSI,  **Décide** d’affecter le résultat déficitaire net de l’exercice 2021 d’un montant de  506.920.133, 02 DA au compte «  Report à nouveau ». | **Appliquée** |
| **3éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI, arrête le taux, au titre de la rémunération de la partie variable de l'exercice 2021 du Cadre Dirigeant Principal et des Cadres Dirigeants, à quatre-vingt-dix pour cent (90)% (brut), de la rémunération fixe annuelle.  La rémunération variable libérée par le Conseil d’Administration, au titre de l'exercice considéré est déductible du montant global à percevoir. | **Appliquée** |
| **4éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI, prend acte de la tenue de quatre (04) réunions supplémentaires du Conseil d’Administration durant l’exercice 2021 et autorise, à titre de régularisation, leur comptabilisation en tant que charges d’exploitation. | **Appliquée** |
| **5éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI alloue aux membres du Conseil d'Administration une somme fixée à trente mille (30.000,00) DA, brut, par administrateur et par réunion du Conseil d'Administration au titre des jetons de présence.  Les jetons de présence ne sont dus que pour les présences effectives aux réunions du Conseil d'Administration.  Une provision annuelle correspondant au paiement des jetons de présence de six (06) réunions du Conseil d'Administration sera portée aux charges d'exploitation de l'entreprise.  Les frais exposés à l'occasion de toutes les réunions du Conseil d'Administration (transport, restauration hébergement, etc.....) sont supportés ou remboursés par l’entreprise.  A titre exceptionnel, ce nombre peut être dépassé, à charge pour le Conseil d'Administration de donner les justifications nécessaires à l'Assemblée Générale. | **Appliquée** |
| **6éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI :   1. Prend acte des absences consécutives, au nombre de trois (03) de Monsieur OUARDI Abdenacer, en sa qualité d’Administrateur, et décide de mettre fin, à compter de ce jour, à son mandat d’Administrateur à la Spa EGH CHAINE EL-AURASSI, conformément au règlement intérieur régissant le fonctionnement et les attributions du Conseil d’Administration de la société. 2. Entérine la désignation de Monsieur BENTALEB Faycal, en qualité d’Administrateur représentant le Groupe Hôtellerie, Tourisme et Thermalisme, et ce, pour un mandat de trois (03) années à compter du 05 Décembre 2021. | **Appliquée** |
| **7éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI mande le Conseil d’Administration à l’effet de procéder au règlement des honoraires du commissaire aux comptes, au titre de l’exercice 2021, déduction faite des sommes déjà versées, et ce, conformément à la convention signée entre la société et le commissaire aux comptes. | **Non**  **Appliquée, convention**  **non**  **formalisée** |
| **8éme Résolution** | L’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH CHAINE EL-AURASSI donne tous pouvoirs au Conseil d'Administration à l'effet d'accomplir les formalités légales et réglementaires, notamment le dépôt dans un délai de 30 jours des comptes sociaux et du procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire au centre National du Registre de Commerce, chargé des publicités réglementaires obligatoires. | **Appliquée** |

**Bilan d’Application des Résolutions de l’Assemblée Générale Ordinaire .**

En exécution de la première résolution de l’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires , le Gestionnaire Salarié Principal a rendu destinataire l'équipe dirigeante et les Directeurs d’hôtels , selon courrier daté du 19 Juin 2022 ,d’un exemplaire du rapport du commissaire aux comptes , portant sur sa mission légale de vérification et de certification des comptes de l’exercice 2021, accompagné d’un exemplaire du rapport de gestion du Conseil d’Administration et des états financiers arrêtés au 31 Décembre 2021 , et ce, à l’effet de prendre en charge sur l’exercice 2022, chacun en ce qui le concerne , les observations et les recommandations contenues dans le rapport du commissaire aux comptes.

L’ensemble des résolutions objets de l’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires tenue le 14 Juin 2022 ont été mises en œuvre par le Conseil d'Administration, au titre du premier semestre 2022, à l’exception du paiement des honoraires du commissaire aux comptes, en raison de la non formalisation de la relation contractuelle, au moyen d’une convention dûment signée entre les deux parties.

**1-1Les procédures de gestion :**

Les procédures de gestion en place, relatives aux structures hébergement, approvisionnements, le commercial et le contrôle de l’exploitation avaient été évaluées, actualisées et validées par les responsables concernés avec l’implication de la cellule audit interne.

Ces procédures de gestion sont contenues dans un manuel dûment complété par les procédures des autres structures. Il s’agit de la restauration, des finances et comptabilité et des équipements et de la maintenance.

Quant à la normalisation du plan des comptes à l’échelle de la chaine, dans l’esprit du référentiel au Système Comptable Financier, et ce, indépendamment du groupe de travail constitué à cet effet, représenté par les responsables financiers des filiales du groupe HTT, la filiale entend entreprendre et finaliser cette normalisation des comptes, dès que possible et en tout état de cause, avant la clôture de l’exercice 2022.

**1-2L’Audit interne**

Cette cellule mise en place à l’échelle de l’entreprise durant l’année 2000, en application des dispositions portant sur la loi d'orientation des Entreprises Publiques Economiques, coïncidant avec l’ouverture du capital de la société et son introduction à la bourse des valeurs d’Alger.

Cette cellule a connu depuis sa mise en place un turn over indescriptible, en termes de mouvements du personnel d’audit, lié à la rareté des auditeurs qualifiés et du niveau de rémunération exigé pour ce poste de travail, malgré quelques alternatives trouvées par l’entreprise, au moyen de contrats de performance.

L’effectif actuel de cette cellule se limite à un auditeur principal, un renforcement de cette structure par au moins deux éléments est prévu dans le cadre du budget révisé pour l’année 2022 et interviendra vraisemblablement avant la clôture des comptes de l’exercice 2022.

Cette structure a dans le cadre de son programme annuel effectué deux (02) missions d’audit au niveau des unités Mehri d’Ouargla et El-Boustène de Ménéa.

Ces missions d’audit ont porté pour l’essentiel sur l’assainissement des comptes du bilan, présentant des soldes antérieurs et sur l’assainissement des créances débiteurs hôtel et des PM & PQ au titre des exercices 2019 à 2021.

Deux autres missions d’audit non contenues dans le programme annuel, l’une a porté sur une vérification des installations informatiques et sur le bon fonctionnement des serveurs des deux unités du Sud.La seconde mission a visé le contrôle du Front Office de l’unité EL-Boustène, sous la charge du chef de réception de cette entité, en relation avec les PM& PQ non justifiés.

**1-3 L’assainissement des comptes de dettes et de créances des unités du Sud:**

En application de la troisième résolution de l’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH Chaine EI-Aurassi , statuant sur le rapport de gestion du Conseil d’Administration et sur les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2018, la filiale a mis à exécution la résolution portant sur l’assainissement des comptes de dettes et de créances des unités du Sud d’un montant de 76.689.026,99 DA, pour l’EGT Ouest . Elle a été suivie de la mise en place et de l’exécution d’un échéancier de paiement relatif à la dette CNAS d’un montant de 17.994.450,71 DA, dont la dernière échéance a été liquidée en Octobre 2020.

En ce qui concerne, l’EGT Ghardaïa, l’assainissement et le rapprochement a été engagé avec l’entreprise. Il a porté sur une dette de 67.518.817,17 DA, comme visé par la résolution de l’Assemblée Générale.

Indépendamment de cette conformité des soldes inter filiales, d’autres assainissements sont à entreprendre au niveau des unités du Sud, visant les anciens soldes de dettes et de créances, tels que soulignés dans le rapport du Commissaire aux comptes.

**1-4 Le programme de réhabilitation de l’entité EL-Aurassi:**

Le programme de réhabilitation de l’entité EL-Aurassi a fait l’objet d’un dernier avenant N°10 , portant à la demande de la Protection Civile, sur la fourniture et l’installation d’escaliers de secours complémentaires, en façade arrière d’un montant de 741.050,00€. Ces travaux ont été achevés au courant de l’exercice 2016.

Deux situations d’un montant global de 343.019,36 € ont été établies par le Groupement KEF (Turquie), qui n’ont pu être réglées, en raison du défaut de production par ledit Groupement, des attestations de transferts délivrées par l’administration fiscale, portant sur les prestations réalisées en Algérie, par des sociétés non résidentes, et ce, en raison d’un litige qui oppose le Groupement KEF (Turquie) à l’administration fiscale.

Une situation de blocage a été créée qui n’est nullement du fait de la filiale, elle relève du Groupement KEF (Turquie) qui s’est permis de porter, en date du 20 Novembre 2018, le litige à l’arbitrage de la Chambre de Commerce Internationale de Paris.

Aussi, dans le cadre de la procédure de la Chambre de Commerce Internationale de Paris, un arbitre unique a été désigné par la CCI le 15 Février 2019, une conférence sur la gestion de la procédure a été tenue à Paris le 12 Juillet 2019, un mémoire en demande des demandeurs a été reçu par nos soins le 30 Septembre 2019, un contre mémoire du défendeur a été élaboré et transmis aux parties dans les délais requis, soit le 15 Novembre 2019.

Les demandeurs ont réclamé à travers leur mémoire initial une indemnisation, en guise de première demande de 1.359.050,16€, pour ensuite la ramener, au regard, des contre mémoires et des répliques des parties à la baisse avec un montant de 735.107,17€. Le montant confirmé et approuvé par le défendeur est de 343.019,36€, représentant deux situations de travaux N°01 et N°02 de l’avenant N°10.

A l’issue de toute la procédure d’arbitrage et notamment lors de la séance d’arbitrage présidée par l’arbitre unique, en date du 27 Février 2020 à Paris, une séance arbitrale a été prononcée le 09 Juillet 2020, par la Cour Internationale d’Arbitrage de la Chambre de Commerce Internationale, qui a décidé dans son dispositif ce qui suit :

* Que le montant dû en vertu de la situation N°01 de l’avenant N°10 et la situation N°2 de l’avenant N°10 s’élève à 343.019,36€.
* Sur le montant total dû, en vertu de la situation N°01 et de la situation N°02 de l’avenant N°10 de 343.019,36€ :

1. Ordonne au défendeur de payer aux demandeurs la somme de 180.923,32€ et dit que ce paiement doit intervenir sans intérêts.
2. Dit qu’il ne peut ordonner au défendeur de payer aux demandeurs le solde restant dû, chiffré à 162.096,04€, faute de l’accomplissement des formalités requises pour le paiement.
3. Ordonne au défendeur de rembourser aux demandeurs un montant de 173,00 €, au titre de la contribution aux frais de l’audience.
4. Rejette toutes les autres demandes des parties.

En exécution de ce dispositif pour le paiement de la somme de 180.923,32€, la filiale avait engagé des démarches, dès le 15 Septembre 2020, auprès de la banque primaire, en l’occurrence le CPA et des juridictions algériennes compétentes en la matière, à l’effet d’obtenir une décision d’exéquatur, obligatoire pour le paiement de la somme susvisée.

Le Président du Tribunal par ordonnance rendue le 08 Décembre 2020 a ordonné le paiement de la somme de 180.923,32€ effectué par virement bancaire en date du 17 Décembre 2020, incluant aussi des frais d’audience de 173,00€.

Il subsiste à la date du 30 Juin 2022, selon le dispositif résultant de la séance arbitrale tenue le 9 Juillet 2019, un montant de 162.096,04€, non réglé au Groupement KEF (Turquie), conditionné par la production d’une attestation de transfert délivrée par l’Administration Fiscale. Cette situation mérite un retraitement et un apurement de l’avenant N°10 conclu avec le Groupement KEF (Turquie).

**1-5 Les immobilisations en cours relative aux travaux de rénovation de l’unité hôtelière EL-Aurassi**

A la date du 30 Juin 2022, le compte d’immobilisations en cours, à l’échelle de l’entité EL-Aurassi, affiche un solde de 57,0 Millions de DA. Ce solde recouvre pour l’essentiel des opérations, l’une se rapportant à des frais d’études et de suivi du bureau IMM (Belgique) d’un montant de 47,0 Millions de DA et l’autre opération représente un reliquat des frais liés au dossier DATALINK, d’un montant de 8,5 Millions de DA.

**1-6 Le programme de modernisation des unités du Sud :**

Il convient de rappeler, que la part de l'enveloppe financière destinée au financement des **trois (03) unités** du sud relevant de la Chaine EL-Aurassi est de **1.938,2Millions de DA** repartie comme suit:

* Unité Boustène de Ménéa 563,6 Millions de DA
* Unité Mehri d'Ouargla 744,6 Millions de DA
* Unité Rym de Béni-Abbés 630,0 Millions de DA

Les conditions de financement de ces opérations de rénovation portent sur une durée de remboursement de 11 ans, dont 7 ans de différé et l’application d’un taux d’intérêt bonifié de 3,5% l'an.

Pour l'unité El-Boustène de Ménéa, les travaux avaient été lancés en juin 2013, le cout engagé à la date du 30 Juin 2020 s'élève à **964,8 Millions de DA**, hors frais d’études et de suivi d’un montant de **31,8 Millions de DA.**

Il est indiqué, que l’enveloppe globale a fait l’objet d’un aménagement de rubriques en date du 11 Septembre 2019, matérialisé par un avenant N°02 conclu avec le Trésor Public. Il subsiste sur cette enveloppe un reliquat non utilisé d’un montant de 311,6 Millions de DA.

En termes de règlement de l’endettement détenu sur le Trésor Public, seule une échéance a été réglée en Mai 2018 d’un montant de 144,5 Millions de DA.

Avec la crise sanitaire qui prévaut dans notre pays depuis le mois de Mars 2020, une demande de rééchelonnement de l’endettement a été introduite à cette date, rappelée par divers courriers en 2021, dont le dernier en date remonte au 20 Octobre 2021.

Pour l’unité Mehri d’Ouargla, les travaux de modernisation et de rénovation ont porté sur la reprise des désordres relevés à l’appui d'une expertise diligentée par l’entreprise, portant sur l'aile Pouillon rénovée par la Direction du Tourisme de la wilaya d’Ouargla, en concours définitif de l'Etat.

A ces travaux s’est ajouté évidemment le rééquipement de cette aile en mobilier, équipements et matériels réalisé au moyen d'avis d'appel d'offres et de contrats conclus, avec les soumissionnaires retenus, conformément à la procédure interne validée par le Conseil d’administration en sa séance du 5 Novembre 2015.

Les couts engagés dans le cadre de ces travaux s’élèvent à **407,9 Millions de DA** financés totalement sur les fonds propres de la filiale. Le crédit non utilisé dans le cadre de cette opération, à l’issue d’un réaménagement de rubriques opéré le 11 Septembre 2019 est de **281,7 Millions de DA**.

Les frais d’études et de suivi réglés au BET Hachichi Lyès sont de **33,1Millions de DA.**

En ce qui concerne, l’opération de rénovation et de modernisation de l’unité hôtelière Rym de Béni-Abbés, les travaux ont été lancés par **la société Portugaise VIAMEC** le 24 Mai 2016, date de mise en vigueur du contrat, par le paiement de l'avance forfaitaire de 15% correspondant à un montant de **159,5 Millions de DA**.

Un premier avenant a été signé le 27 Octobre 2016 portant essentiellement sur l’introduction à la demande de la société VIAMEC d’une avance sur approvisionnement correspondant à 35% du montant de la fourniture soit **2.487.643,41€,**  payable contre mise en place d’une caution de restitution d’avance d’égal montant.

S’en est suivi d’autres avenants conclus entre les parties, dont le dernier en date portant N°10 a été signé le 22 Septembre 2019. Le montant du contrat de base et de ses avenants successifs est de 11.393.520,71€ dont 5.786.215,86€ sont payables en dinars au cours de 126,00 DA, soit un montant de 729.063.198,36 DA.

Les couts engagés à la date du 30 Juin 2021sont **de 1.544,6 Millions de DA dont 982,6 Millions de DA** financés sur les fonds propres de l’Entreprise.

Sur cette base, il reste sur l’enveloppe financée à hauteur d’un montant de 622 Millions de DA par le CPA, **un montant de 29,9 Millions de DA** au titre des études et suivi.

La réception provisoire des travaux et fournitures a été prononcée le 30 Juin 2019, laissant apparaitre jusqu’à ce jour des réserves, que l’entreprise de réalisation ne semble pas vouloir lever, malgré nos différents échanges de courriers.

Conformément au procès-verbal de réception provisoire sus visé, l’entreprise de réalisation disposait d’un délai arrêté en commun accord de soixante (60) jours pour lever toutes les réserves au nombre de 79. L’engagement pris en la matière n’a pu être respecté, malgré plusieurs relances et mises en demeure adressées à l’entreprise.

Devant l’absence caractérisée de réactivité, le Maitre de l’Ouvrage a été contraint de cesser tout paiement et d’user de la mise en jeu de la garantie de bonne exécution d’un montant de 569.676,04€ introduite le 15 Juin 2020 et concrétisée le 31 Décembre 2020.

L’entreprise de réalisation a porté durant l’exercice 2021 le litige, en référé devant le tribunal d’Alger qui a tranché en faveur du Maitre de l’ouvrage, jugement confirmé en appel devant la Cour d’Alger.

D’autres actions ont été engagées en 2021, par l’entreprise de réalisation, notamment pour la réclamation des indemnités compensatrices, qui seraient en rapport avec les travaux supplémentaires réalisés et matérialisés par des avenants conclus entre les parties.

Par arrêt rendu le 27 Octobre 2021, par la Cour d’Alger, suite à l’appel formulé par la Société VAIMEC, à la décision du Tribunal de Commerce d’Alger,un expert judiciaire a été désigné, en la personne de Monsieur AMOUR Smail avec pour mission de convoquer et d’entendre les parties au procès, de recevoir de chacune d’elles les documents relatifs au litige, à savoir le contrat conclu le 31 Janvier 2016, le procès-verbal de réception provisoire dressé le 30 Juin 2019 et les différents échanges de courriers entre les deux parties.

L’expert a pour mission également de se rendre sur les lieux, en présence des parties et de vérifier sur le plan physique, l’état des réserves non levées. Cette mission a été sanctionnée par un rapport écrit et détaillé établi par l’expert, Mr AMOUR Smail, accompagné des documents approuvés et les justificatifs des procédures suivies.

Le rapport en question a été déposé le 02 Août 2022 sous le N°331/2022, les parties ont obtenu copie, auprès du greffe du tribunal. Ce rapport d’expertise est actuellement à l’étude par l’avocat conseil de l’Entreprise.

**1-7 Evaluation du processus d’application du Système Comptable Financier**

Dans le cadre de la loi N°07-11 du 25 Novembre 2007, portant Système Comptable Financier et des textes réglementaires pris en la matière, notamment l’arrêté du 26 Juillet 2008 , fixant les règles d’évaluation et de comptabilisation, le contenu et la présentation des états financiers ainsi que la nomenclature et les règles de fonctionnement des comptes, des travaux ont été engagés et réalisés par l’entreprise.

**1-8 Autres remarques, observations et recommandations émises par le Commissaire aux comptes.**

1. **Mise en conformité des statuts :**La mise en conformité des statuts, par suite de la reconfiguration du Conseil d’Administration n’est pas forcément nécessaire, sachant d’une part qu’elle n’est pas consacrée par une résolution de l’Assemblée Générale Ordinaire, et que d’autre part, la compétence sur le plan légal, en référence aux dispositions du code de commerce et notamment son article 674, relève exclusivement de l’Assemblée Générale Extraordinaire.
2. **Modification du registre de commerce.** Conséquemment à la reconfiguration du Conseil d’Administration, les Administrateurs ont été saisis, pour les besoins de la mise à jour du registre de commerce, à l’effet de fournir, pour chacun, en ce qui le concerne, un extrait d’acte de naissance et un casier judiciaire, datant de moins de trois (03 mois), dossier exigé pour cette mise en jour, opération actuellement en cours de formalisation.
3. **Effectifs par unité & Organisation de l’Entreprise :** Le rapport du commissaire aux comptes fait mention d’un taux d’encadrement de 9% à l’échelle de la Chaine El-Aurassi, jugé de son point de vue faible, sauf qu’il s’agit d’une entreprise prestataire de service dans le domaine de l’hôtellerie et du Tourisme, elle est caractérisé principalement par un personnel d’exécution et de maitrise assez important . A titre d’exemple les chaines Hôtelières Internationales installées dans le pays, la part de leur encadrement par rapport à l’effectif total se situe seulement entre 4 et 5%. Pour ce qui est de l’organisation qui constitue au demeurant un simple acte de gestion, un projet de réorganisation, prenant en compte les structures actuellement assurées par des intérimaires sera soumis incessamment à l’examen et à l’adoption du Conseil d’Administration. Il est clairement précisé et entendu, que les structures centrales actuelles ont, en effet, pour mission d’accompagner, d’assister et de contrôler les activités des unités du Sud, et ce, pour chacune des structures centrales, pour sa propre partie.
4. **Suivi des recommandations formulées l’année précédente :** Comme indiqué dans le rapport du commissaire aux comptes, au titre de l’exercice 2021, les observations et les recommandations du commissaire aux comptes précèdent, ont été effectivement prises en charge partiellement, cette opération se poursuivra tout au long des exercices à venir, par une prise en charge totale.
5. **Observations sur le plan du contrôle interne.** L’examen du contrôle interne aurait selon le rapport du commissaire aux comptes révélé des forces et des insuffisances, que l’Entreprise entend pouvoir combler, les recommandations les plus significatives visent les points ci-après :

* L’actualisation du schéma organisationnel en référence à la résolution N°06 de l’Assemblée Générale Extraordinaire tenue le 14 Décembre 2009, qui précise : «  L’Assemblée Générale Extraordinaire de la Spa Entreprise de Gestion Hôtelière El-Aurassi décide de la transformation de l’intitulé de la raison sociale qui prendra désormais la dénomination de L’entreprise de Gestion Hôtelière et qui sera constituée des unités hôtelières suivantes : ».
* Hôtel EL-Aurassi (Alger)
* Hôtel EL Boustène (Ménéa)
* Hôtel Mehri (Ouargla)
* Hôtel Rym (Béni-Abbés)

A la lecture attentive de cette résolution, la création d’une unité siège n’est pas expressément indiquée, tel que rapporté, dans le rapport du commissaire aux comptes de l’exercice 2021.

* + Par ailleurs, il convient de préciser, que l’Assemblée Générale Extraordinaire tenue le 14 Décembre 2009, en dehors qu’elle soit légalement ouverte à tous les actionnaires de la société, y compris les actionnaires minoritaires. Ces actionnaires minoritaires ont été représentés dans la composante du bureau de l’Assemblée, par deux administrateurs siégeant au Conseil d’Administration, avec la présence du commissaire aux comptes, en mandat à cette époque, ayant établi pour la circonstance un rapport spécial. Les résolutions objets de l’Assemblée Générale Extraordinaire sus visée ont été toutes votées à la majorité des membres présents ou représentés et les préoccupations du commissaire aux comptes n’ont nullement été soulevées ou évoquées, à l’issue de cette Assemblée Générale Extraordinaire.
* Les opérations dites du siège portent principalement sur les résolutions d’Assemblées Générales transcrites dans un journal dédié à cet effet distinct des journaux de l’hôtel EL-Aurassi.
* Procédure de gestion : Les procédures de gestion existent, elles ont été regroupées dans un manuel, tel que recommandé par le commissaire aux comptes de l’Entreprise.
* Procédure comptable et procédure de clôture : Cette procédure est en cours d’élaboration y compris celle relative à la procédure de clôture visée par l’article 19 de la loi n°07-11 du 25 Novembre 2009, portant Système Comptable Financier. Ces procédures, malgré qu’elles soient non écrites, elles sont dans la pratique appliquées et obéissent parfaitement aux règles élémentaires comptables.
* Validation d’écritures : les règles établies en la matière, depuis de longues années, imposent que les écritures comptables soient validées par les personnes habilitées et appuyées de pièces justificatives. Le rapport du commissaire aux comptes, en fait mention mais n’identifie pas avec exactitude l’entité qui serait concernée.

En tout état de cause, un courrier établi par la structure centrale finances et comptabilité est venue rappeler cette exigence qui doit être respectée par tous.

Pour ce qui est du paramétrage du logiciel Sage, présent dans de grandes entreprises tant étrangères, que nationales, il est opérationnel dans l’établissement, depuis l’aire du PCN et aujourd’hui encore avec le SCF. Il offre en effet, de multitudes possibilités d’édition, à la demande des utilisateurs, à l’inverse des autres applicatifs. S’il subsiste parfois des méconnaissances ou des incompréhensions, elles pourront aisément être levées.

* Gestion des immobilisations : L’obligation d’effectuer des inventaires semestriels n’est nullement prévue, au regard de la loi N°07-11 du 25 Novembre 2007, portant Système Comptable Financier, de l’Ordonnance N° 75-59 du 26 Septembre 1975, portant code de commerce, modifié et complété, ainsi que du règlement COSOB N°2000-02 du 20 Janvier 2000, relatif à l’information à publier par les sociétés dont les valeurs sont cotées en bourse.

L’entreprise opère en règle générale et depuis son introduction en bourse à une vérification des stocks par échantillonnage, sur les produits les plus usités, sans oublier d’indiquer que les stocks de denrées périssables font l’objet mensuellement d’un inventaire physique.

* Les écarts d’inventaire affichés au 31 Décembre 2021 totalisent un montant global de 3.897.259,34 DA ventilé comme suit :

1. Unité EL-Aurassi456.902,20 DA
2. Unité Mehri 1.119.296,86 DA
3. Unité EL-Boustène 2.421.060,28 DA

* L’écart concernant l’unité EL-Boustène comprend le vol d’une machine à café de marque CONTI, d’un montant de 590.137,92 DA, confirmé, comme exigé par le commissaire aux comptes, par une déclaration introduite entre les mains du procureur de la république, en date du 06 Juillet 2022 sous la référence N°7128/22.
* La gestion des stocks en roulement : Il s’agit des stocks de linge en roulement et autres articles en circulation valorisés au CUMP. Selon la remarque du commissaire aux comptes, ce stock serait anormalement valorisé au prix du neuf. Aussi pour une normalisation du traitement de cette situation, à l’échelle du Groupe, visant principalement le linge en roulement, une réflexion a déjà été formulée au Groupe HTT , qui doit être murie et menée dans ce sens , par un comité représentatif des filiales à créer, en vue de l’élaboration d’une procédure de traitement de cette particularité du linge à valider évidemment par les Conseils d’Administration des Entreprises du portefeuille du Groupe HTT.
* Ecarts d’inventaires des stocks : D’un montant global de 33.660.664,35 DA, cet écart a fait l’objet d’un examen par le Conseil d’Administration de l’Entreprise en sa séance du 26 Avril 2022, une perte de valeur a été constituée à la date du 31 Décembre 2021, sur les recommandations du commissaire aux comptes pour un montant global de 32.853.606,50 DA. L’écart global est ventilé par unité, comme suit :

1. Hôtel EL-Aurassi 16.776.330,90 DA
2. Hôtel EL-Boustène 5.631.080,24 DA
3. Hôtel Mehri 11.253.253,21 DA

Les structures centrales de l’entreprise ainsi que les directeurs d’hôtel du Sud concernés par cette situation ont été saisis par courrier du 19 Juin 2022 suivi d’autres courriers, à l’effet de prendre en charge , pour chacun, en ce qui le concerne et conformément à la résolution de l’Assemblée Générale des Actionnaires tenue le 14 Juin 2022, les remarques, les observations et les recommandations émises par le commissaire aux comptes.

Les propositions émanantdes structures centrales et des directeurs d’hôtel du Sud portant sur les retraitements, les assainissements et les apurements de ces situations sont attendues.

* La gestion des comptes de tiers : Cette gestion vise principalement les créances débiteurs ville et débiteurs hôtel comptabilisées en clients douteux. Il s’agit notamment de la créance détenue sur la Wilaya de Béchar, à la suite d’une réquisition de Mr Le Wali référencée sous le N°510 du 04 Mai 2021, à l’effet d’héberger, sur des périodes différentes, le personnel para médical de l’hôpital de Béni- Abbés, dont le montant des séjours impayés s’élève à 152.147.122,56 DA. Le Ministère de l’intérieur a été informé de cette situation par plusieurs correspondances. Aussi, comment une créance résultant d’une réquisition de Mr Le Wali, pourrait-elle être frappée d’irrécouvrable ? ce qui ressort de l’avis du commissaire aux comptes, selon son rapport établi au titre de l’exercice 2021.

En ce qui concerne les créances débiteurs hôtels qui recouvrent à la fois des créances ordinaires pour un montant global de 13.539.771,54 DA et des créances portées en pertes de valeurs pour un montant global de 15.831.761,44 DA, les structures centrales et les directeurs des hôtels concernés ont également été saisis de cette situation et ont été rendus destinataire du rapport du commissaire aux comptes , par un premier courrier daté du 19 Juin 2022 , suivi par d’autres envois, à l’effet de prendre en charge , chacun , en ce qui le concerne, le retraitement et l’assainissement de ces situations. Les résultats de ces retraitements et assainissements sont aussi attendus.

Quant à la gestion des PM & PQ, elle est clairement décrite et contenue dans la procédure de gestion hôtelière OPERA, dont il convient d’en faire application.

* Gestion des gratuités et offerts : Objet d’une remarque du commissaire aux comptes, une procédure sera mise en place, en s’inspirant et en s’appuyant sur la pratique à l’international y compris par rapport aux chaines hôtelières internationales présentes en Algérie. A titre d’exemple, le cout des offerts accordés à la clientèle représente à peine 0,6% du chiffre d’affaires.
* Gestion de la trésorerie : Cette trésorerie recouvre à travers les états de rapprochement bancaires plusieurs anciennes opérations représentées par des chèques en circulation, non transcrits dans les livres comptables ou des virements non identifiés ; demeurant toujours en suspens. Comme précisé par le commissaire aux comptes, la banque primaire de l’établissement a été saisie par plusieurs courriers, dont le dernier en date remonte au 27 Septembre 2022. Les premières réactions de la banque primaire ont été enregistrées ces derniers jours, un assainissement est très attendu à ce sujet.
* L’avis du CNC portant modèles d’états financiers : comme indiqué, il s’agit d’un simple avis du CNC, sans obligation aucune pour sa mise en œuvre, à travers les tableaux complémentaires, qui ont été au demeurant, toujours contenus dans les bilans comptables, antérieurement à la mise en place du SCF.
* Activité de la cellule audit interne : Son renforcement en effectif est une préoccupation de l’entreprise, tel que repris , dans les derniers rapports de gestion du Conseil d’Administration et la mise en place d’une cartographie des risques, en référence à la remarque du commissaire aux comptes est déjà envisagée et sera entreprise dans les meilleurs délais.
* Missions des différentes structures de l’entreprise : Les missions des structures centrales décrites dans le rapport du commissaire aux comptes ne correspondent nullement aux véritables missions qui incombent à ces structures.

**2/ Les activités du Conseil d’Administration**

La composante du Conseil d’Administration , telle qu’elle résulte des résolutions des différentes Assemblées Générales tenues en séances ordinaires et Extraordinaires à la date notamment du 14 Juin 2022s’établit comme suit :

**Président :**

Monsieur BELMIHOUB Noureddine

# Administrateurs

Messieurs :

* HADDAM TIDJANI Hassan
* BENDIFF Hocine
* LARBI Mohamed
* BENTALEB Faycal
* MEGRAD Mohamed
* BENAISSA Hamoud

# Commissaire aux comptes

Monsieur AZOUAOU Farid

**2-1 Liste nominative des cadres dirigeants de la SPA EGH CHAINE**

**EL-AURASSI**

**Président Directeur Général**

* **BELMIHOUBNoureddine,**

**Directeur Financier et Comptable**

* **KERBOUB Houcine,**

**Directeur de l’Hébergement**

* **BENHALLA Mahfoud**

**Directeur Commercial**

* **SAHRAOUI Abdelghani**

**Directeur de la Restauration**

* **OULD HAMOUDA Faycal**

**Directeur des Approvisionnementspar intérim**

* **SAHRAOUI Abdelghani**

**Directeur du Personnel et des Moyens**

* **DJEMMAA Ali**

**Directeur des Equipements et de la Maintenance par intérim**

* **BOUZIDI Lamine**

Le Conseil d’Administration de l’entreprise a tenu au titre du premier semestre 2022, trois (03) séances, au cours desquelles, il a eu à traiter un certain nombre de dossiers et à formuler des recommandations.

Ces dossiers ont porté sur les points ci-après :

1/ Désignation d’un Administrateur, représentant le Groupe Hôtellerie, Tourisme et Thermalisme.

2/ Examen à l’échelle de la Chaine EL-Aurassi, de la situation portant sur les créances débiteurs ville, débiteurs hôtel et chèques impayés à porter en pertes de valeurs , au titre de l’exercice clos au 31 Décembre 2021.

3/ Examen à l’échelle de la Chaine EL-Aurassi de la situation des stocks, toutes natures confondues à porter, en pertes de valeurs, au titre de l’exercice clos au 31 Décembre 2021.

4/ Examen de la situation relative aux absences répétées d’un administrateur, représentant l’actionnaire principal.

5/ Examen de la situation des écarts d’inventaires dégagés à la date du 31 Décembre 2021, au titre des opérations d’inventaires physiques des immobilisations et des stocks, toutes natures confondues.

6/ Examen du contrat de performance du Gestionnaire Salarié Principal établi au titre de l’année 2022.

7/ Examen du rapport de gestion du Conseil d’Administration de l’exercice clos au 31 Décembre 2021.

8/ Examen des états financiers à l’échelle de la Chaine EL-Aurassi arrêtés au 31 Décembre 2021.

9/ Examen du bilan social de l'exercice 2021.

10/ Examen du projet de résolutions à soumettre à l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH Chaine EL-Aurassi.

11/ Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH Chaine EL-Aurassi, appelée à statuer sur le rapport de gestion du Conseil d'Administration et les états financiers arrêtés au 31/12/2021.

**2-2 Faits saillants du premier semestre 2022 :**

L’activité du premier semestre 2022 a été marquée parune reprise timide et progressive de l’activité, comparativement aux années 2020 et 2021, caractérisées par la crise sanitaire liée à la propagation de la pandémie de la COVID-19 et son lourd impact sur l’activité et sur l’ensemble des indicateurs économiques et financiers de l’Entreprise.

Les évolutions enregistrées au titre du premier semestre 2022 se présentent comme suit :

* Le chiffre d’affaires global : +68,6%
* Le chiffre d’affaires chambre : +76,1 %
* Le chiffre d’affaires restaurants : +70,4%
* Cotation du cours du titre El Aurassi : 495,00 DA
* Valeur Ajoutée +92,9%
* Excédent brut d’exploitation +627,3%
* Le résultat global déficitaire du semestre : 189,5 Millions de DA, soit - 40,1%.

Le premier semestre 2022 a été marqué par :

* La Mission effectuée à compter du 15 Mai 2022 et jusqu’au 18 Juillet 2022, par l’Inspection Générale des Finances,portant sur le contrôle de l’utilisation du financement du plan de développement accordé à l’EGH Chaine EL-Aurassi, dans le cadre de l’opération de réhabilitation et de modernisation des unités, Hôtel Rym de Béni-Abbés et l’Hôtel EL-Boustène de Ménéa.

A l’issue des séances tenues par le Conseil d’Administration au titre du premier semestre 2022, l’ensemble des résolutions votées et des remarques formulées ont été prises en charge par l’entreprise.

**3/ Analyse de la situation financière de l’entreprise**

**3-1 Examen des comptes du bilan arrêtés au titre du premier semestre 2022**

Au 30 Juin 2021, le bilan cumulé totalise en actifs et passifs courants et non courants, un montant net de 9.258.553.335,45DA contre 10.297.860.546,43DA à fin Juin 2021.

Avec un recru de l’ordre de 10,1%.

**3-1-1 L’actif**

Il convient de noter, que le Système Comptable Financier consacré par la loi N°07-11 du 25 Novembre 2007 et ses textes subséquents pris en la matière ont introduit de nouveaux concepts, s’inspirant des normes internationales IAS/IFRS.

Ainsi, les actifs sont constitués de ressources contrôlées par l’entité du fait d’événements passés, destinés à procurer à l’entité des avantages économiques futurs.

En effet, le contrôle d’un actif correspond au pouvoir d’obtenir les avantages économiques futurs procurés par cet actif.

Il est dans ce cadre distingué deux types d’actifs :

Les actifs non courants, sont ceux destinés à servir de façon durable l’activité de l’entité.

Sont classés dans cette catégorie, les immobilisations incorporelles et corporelles, les immobilisations en cours, les immobilisations financières et l’écart d’acquisition ou good Will.

Les actifs courants sont ceux, qui en raison de leur destination ou de leur nature n’ont pas cette vocation de durabilité.

Sont classés dans cette catégorie, les stocks et les encours, les créances, les emplois assimilés et les disponibilités et assimilés.

Avec la mise en place du Système Comptable Financier, l’entreprise avait retenu et maintenu, en référenceaux dispositions légales, la valeur historique pour la valorisation de l’ensemble de ses immobilisations.

Comme elle a maintenu aussi le système linéaire pour la détermination des annuités d’amortissements.

Le recours à la méthode de l’approche par composants pour les immobilisations, utilisées initialement par l’entreprise, d’une manière partielle pour la seule rubrique bâtiments, et cela,avant même la mise en place du nouveau Système Comptable Financier.

Cette approche par composants avait été étendue progressivement depuis l’exercice 2014, aux autres catégories d’immobilisations.

Les durées d’utilité ont été également traitéespour la période considérée.

Par ailleurs, il convient de rappeler, qu’en exécution des dispositions contenues dans la loi de finances complémentaire pour 2009, l’entreprise avait par résolution du Conseil d’Administration retenu le principe d’inscrire en charge d’exploitation, tout en assurant le suivi sur le plan physique, les immobilisations dont les prix unitaires sont inférieurs ou égaux à 30.000,00 DA. La loi de finances pour l’année 2022 a porté cette limite à 60.000,00 DA.

**3-1-1-1 Les Actifs non courants**

La valeur brute des immobilisations cumulées inscrite au bilan arrêtée au 30 Juin 2021 s’élève à 15.560.636.008,51 DA

Il s’agit de biens durables destinés au renouvellement et à l’accroissement de la capacité de production.

Ce montant se décompose comme suit :

* Immobilisations Incorporelles 75.678.573,90 DA
* Terrains : 544.678.597,50 DA
* Bâtiments et constructions 8.201.279.708,85 DA
* Autres immobilisations corporelles : 6.392.942.689,11 DA
* Immobilisation en concession 984.059,95 DA
* Immobilisations en cours : 57.005.484,46 DA
* Immobilisations financières :

-Autres participations et créances rattachées 22.625.000,00 DA

-Autres titres immobilisés -

- Prêts et autres actifs non courants 155.589.561,34 DA

* Impôt différé actif 109.852.533,40 DA

Par rapport au premier semestre 2021, la variation est de plus 13.815.760,92DA, marquéeprincipalement par les acquisitions réalisées durant le premier semestre 2022. Elles s’élèvent pour la seule entité EL-Aurassi à 9.183.865,65 DA HT.

Les acquisitions d’équipements se résument pour l’essentiel à :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DESIGNATION** | MONTANTS | % |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  Aménagement réseau plomberie sanitaire, Aménagement réseau gaz, Installation vapeur, Installation colonne de douche, Installation Vidéo surveillance, Installation réseau informatique  **AUTRESIMMOBILISATIONS INCORPORELLES**  Acquisition de coffres DIGICODE, acquisition de Lave-vaisselle, Plonge de lavage et Table de sortie en Inox, Porte en verre opaque , Aspirateurs eau et poussières, injecteur extracteur. | 6.220.600,57  2.963.267,08 | 67,7  32,3 |
| TOTAL | **9.183.867,65** | **100%** |

**3-1-1-2/ Les stocks**

Les stocks sont valorisés au cout unitaire moyen pondéré, mode de valorisation applicable à l’aire du Plan Comptable National. Ce mode de valorisation a été reconduit avecla mise en place du Système Comptable Financier.

La valeur brute des stocks inscrite au bilan, s’élève à **894.848.250, 30DA**

Ce stock est ventilé comme suit :

**-Marchandises** **6.859.964,64 DA**

1. Boissons alcoolisées 5.510.257,45 DA
2. Boissons non alcoolisées 1.178.750,60 DA
3. Autres produits vendus en l’état 4.390,30 DA
4. Ecarts sur stocks de boissons 166.576,29 DA

**Matières et fournitures** **887.774.971,86 DA**

1. Denrées périssables 8.256.117,22DA
2. Denrées stockables 4.129.824,26DA
3. Ecarts sur stocks de denrées 217.092,85 DA
4. Droguerie 3.884.707,86 DA
5. Produits d’accueil 6.092.167,26 DA
6. Pièces de rechange automobile 17.000,00 DA
7. Matériel électrique 20.506.693,20 DA
8. Matériel de plomberie 5.889.837,64 DA
9. Pièces de rechange électroniques 2.079.098,72 DA

|  |
| --- |
| * Pièces de rechange chauffage/climatisation 28.952.523,7 6 DA * «  «  froid/électroménager/buanderie 96.010.055,32DA * « Aspirateurs 1.140.869,43 DA * « Ascenseurs 17.760.902,54 DA * Fournitures de bureau et imprimés 3.242.808,20DA * Autres matériels d’exploitation 42.714.401,00 DA * Verrerie, vaisselle 86.617.206,43DA * Linge éponge et restaurant 511.154.747,59DA * Habillement 5.232.286,71DA * Autres matières et fournitures 10.636.635,54 DA * Ecarts sur divers stocks 33.239.996,33 DA   **Stocks à l’extérieur 213.313,80 DA** |

La valeur des stocks est globalement en très légère hausse par rapport au premier semestre 2021, elle est de plus 0,04%, correspondant à un montant de 365.500,48 DA.

Ces stocks intègrent des pertes de valeurs de 66.439.148,01 DA correspondant à 7,4% de la valeur global des stocks, toutes natures confondues, dont un montant de 33.237.275.64 DA se rapporte aux pertes de valeurs constituées sur les différents écarts de stocks relevés à la date du 31 Décembre 2021.

Les catégories de stocks objets de l’écart global relevé à la date du 31Décembre 2021d’un montant global de 33.660.664,35 DA. Les écarts au 30 Juin 2022, objets de la perte de valeursont ventilés comme suit :

* Ecart sur stocks de boissons 166.576,29 DA
* Ecart sur stocks de denrées 217.092,85 DA
* Ecart sur autres approvisionnements 32.853.606,50 DA

Ces écarts issus de remarques et d’observations du commissaire aux comptes au titre de sa mission portant sur l’exercice 2021 n’ont connu aucun retraitement, assainissement ou apurement durant le premier semestre 2022. L’écart global représente 3,8% du volume des stocks à la date du 30 Juin 2022.

Ces écarts devront être assainis par chacune des structures concernées, dans les plus brefs délais et, en tout état de cause avant la clôture de l’exercice 2022. Il reste entendu que des dispositions devront être prises en la matière, pour parvenir dans les délais indiqués à l’assainissement recommandé.

**3-1-1-3 Les créances & emplois assimilés**

La masse brute cumulée des créances et emplois assimilés inscrite au bilan s’élève à 1.879.822.509,26DA, avec unebaisse sensible de l’ordre de 18,2%.

Ces créances s’établissent comme suit :

1. Créances &emplois assimilés dont 932.649.795,86 DA

- Clients et Comptes rattachés 582.577.943,51 DA

- Autres Débiteurs 125.281.974,61 DA

-Impôts et assimilés 224.789.877,74 DA

1. Disponibilités et assimilés 947.172.713,40 DA

-Trésorerie 947.172.713,40 DA

La fluctuation des créances et emplois assimilés a touché essentiellement les comptes ci-après :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DESIGNATION** | **MONTANTS BRUTS** | **ECARTS**  **EN %** |
| Clients | +52.458.767,22 | +9,9 |
| Autres Débiteurs | -538.179.514,02 | -81,1 |
| Impôts et assimilés | -395.085,20 | -0,2 |
| Autres actifs courants | - | - |
| Trésorerie | +67.256.346,46 | +7,6 |
| TOTAL | **-418.859.485,54** | **-18,2** |

Les fluctuations les plus significatives portent sur quatre (04) comptes principaux, à savoir :

**UN - Clients et assimilés:**

Le portefeuille clients d’un montant global de 582,6 Millions de DA, dont principalement 292,8 Millions de DA concerne l’unité hôtelière EL-Aurassi et 177,7 Millions de DA, l’unité Rym de béni Abbés, l’ensemble, soit 80,9% du volume global des créances requiert une attention toute particulière, sachant qu’une part importante du volume de ces créances à l’échelle de la chaine est détenue sur les institutions de l’Etat et ses démembrements.

Ce portefeuille client recouvre des pertes de valeurs d’un montant de 122,7 Millions de DA correspondant à 21,1% du volume global des créances, dont certaines créances remontent à plusieurs exercices, il s’agit notamment des débiteurs hôtels totalisant un montant de 15,8 Millions de DA , objets de remarques et d’observations du commissaire aux comptes , non prises en charge au titre de ce semestre et qu’il convient d’assainir cette fin d’exercice.

Il accuse globalement à fin juin 2022 une hausse de son volume de l’ordre de 9,9%, en relation avec l’évolution de l’activité mais également avec les difficultés

Rencontrées, notamment auprès de certaines institutions de l’Etat pour le recouvrement de ces créances.

**DEUX- Autres débiteurs :**

Ce poste enregistre une forte fluctuation, elle est de l’ordre de 81,1%. Il recouvre pour l’essentiel , le solde du compte courant associés d’un montant de 40 Millions de DA , suivi par d’autres opérations d’un montant de 51,8 Millions de DA , en relation avec les travaux de réhabilitation et de modernisation des hôtels relevant de la filiale, , opérations en cours d’assainissement.

**TROIS- Impôts et assimilés:**

Ils représentent principalement les acomptes provisionnels en matière d’impôts sur les bénéfices des sociétés, pour lesquels et conformément à la réglementation en vigueur, des demandes de remboursement ont été introduites, demeurées sans suite à ce jour. Il est à préciser, qu’une demande de recours est actuellement entre les mains de la commission centrale, portant sur le remboursement d’un acompte effectué en 2012, pour un montant de 15,1 Millions de DA.

**QUATRE-Trésorerie  :**

La trésorerie a connu à fin Juin 2022, unelégère amélioration de son niveau, comparativement à la situation qui a prévalu à la date du 30 Juin 2021, elleest de plus 7,6%, avec un volume de 947,2 Millions de DA, dont une part importante représente des fonds disponibles en devises.

**3-1-2 Passif**

Le Système Comptable Financier a aussi introduit de nouveaux concepts sur le passif du bilan. Ce passif est désormais constitué des obligations actuelles de l’entité résultant d’événements passés et dont l’extinction se traduira pour l’entité par une sortie de ressources représentatives d’avantages économiques.

Le passif est dit courant, lorsqu’il est attendu qu’il soit réglé dans le cadre du cycle normal d’exploitation ou il doit être payé dans les douze (12) mois qui suivent la clôture de l’exercice concerné.

Tous les autres passifs sont classés en tant que passifs non courants.

Il existe évidemment une exception à cette règle, qui vise les passifs à long terme portant sur les intérêts classés en passifs non courants même si leur règlement doit intervenir dans les douze(12) mois suivant la date de clôture de l’exercice.

**3-1-2-1 Capitaux Propres :**

D’un montant de 3.757.847.178,22 DA à fin Juin 2021, ils se chiffrent au 30 Juin 2022 à 3.375.313.722,97 DA, soit une détérioration des fonds propres en relation directe avec les déficits enregistrés durant l’exercice 2021 et au titre du premier semestre 2022 de l’ordre de 10,2%.

Cette variation résulteégalement de la mise en œuvre des résolutions de l’Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la SPA EGH Chaine EL-Aurassi tenue le 14 Juin 2022.

Ces capitaux propres s’établissement comme suit :

* Capital émis : 1.500.000.000,00 DA
* Primes et réserves : 2.858.602.621,01 DA
* Résultat déficitaire du semestre : -189.484.883,62 DA
* Autres capitaux propres, report à nouveau -793.804.014,42 DA

Soit, un total de  **3.375.313.722,97DA**

**3.1.2.2 Les passifs non courants :**

D’un montant de 5.110.910.720,38 DA. Il s’agit d’un endettement envers des tiers constitué de :

* Emprunt CPA « Rénovation RYM » 595.715.473,43 DA
* Emprunt CPA «  Rénovation El-Aurassi » 3.133.370.052,09 DA
* Emprunt Trésor «  Rénovation » 823.023.684,35 DA
* Dépôts et cautionnements reçus 22.695.049,24 DA
* Autres dettes non courantes 984.059,95 DA
* Autres subventions d’investissements 220.472.391,15 DA
* Provisions &produits constatés d’avance 314.650.010,17 DA

Les passifs non courants sont constitués principalement de trois (03) emprunts principaux, dont deux contractés auprès du Crédit Populaire d’Algérie, constitué de huit conventions de crédits portant sur le financement de l’opération de rénovation de l’hôtel El-Aurassi et de l’hôtel Rym de Béni-Abbés.

Le troisième emprunt contracté auprès du Trésor Public pour un montant initial de 438.910.111,00 DA, libérable par tranche sur présentation de pièces justificatives.

Cette enveloppe initiale a été augmentée par voie d’avenant N°01 pour être portée à 1.308,3 Millions de DA, destinée à financer les opérations de modernisation des unités du Sud et principalement les unités Boustène de Ménéa et Mehrid’Ouargla.

Cet emprunt est rémunéré au taux bonifié de 3,5% l’an au lieu d’un taux bonifié de 1%, prévu initialement.

**3-1-2-3/Les passifs courants :**

D’un montant de 772.328.892,10 DA, il se décompose et s’analyse comme suit :

1. Fournisseurs et comptes rattachés 182.984.699,63DA
2. Impôts 103.039.834,72 DA
3. Autres dettes 486.304.357,75 DA

**TOTAL 772.328.892,10 DA**

**UN– Fournisseurs & comptes rattachés :**

D’un montant de 183,0 Millions de DA, ce poste abrite pour un montant de 153,7 Millions de DA, l’endettement à court terme de l’unité hôtelière EL-Aurassi, vis-à-vis des différents fournisseurs de stocks, de services y compris l’endettement lié aux immobilisations, en rapport avec la société VIAMEC (Portugal),en charge de l’opération de réhabilitation et de modernisation de l’hôtel Rym de Béni-Abbés.

Quant aux fournisseurs de stocks et de services, leur endettement global à l’échelle de la chaine se chiffre à 168,1Millions qui n’ontpu être honorés, en raison du faible niveau de la trésorerie.

**DEUX– Impôts :**

D’un montant de 103,0 Millions de DA, il s’agit des impôts et taxes sur le chiffre d’affaires, tels que la taxe sur la valeur ajoutée et la taxe de séjours perçus pour lecompte de l’Etat ainsi que les autres types de taxes (taxe foncière, timbres de quittances, impôt sur les bénéfices des sociétés etc.…..).

**TROIS – Autres dettes  :**

Cette rubrique recouvre le solde du compte courant associés vis-à-vis de l’actionnaire principal, l'ex: SGP Gestour, dont le montant s’élève à 40,0 Millions de DA. Le solde restant représente principalement, les dettes vis-à-vis du personnel, des organismes sociaux et des dividendes à payer aux actionnaires, petits porteurs.

**4/ Evolution de la situation économique du premier semestre 2022 :**

**4-1 / Les produits :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **RUBRIQUES** | **REALISATIONS** | | | **PREVISIONS** | |
|  | **1er Semestre 2021** | **1er Semestre 2022** | **Evolution en %** | **1er Semestre 2022** | **Ecarts en %** |
| **Chambres** | **172.268.594** | **303.364.123** | **+76,1** | **244.712.500** | **+24,0** |
| **Denrées** | **143.528.787** | **260.076.886** | **+81,2** | **171.884.700** | **+51,3** |
| **Boissons** | **49.750.164** | **69.354.800** | **+39,4** | **58.225.800** | **+19,1** |
| **Divers** | **38.832.476** | **48.900.602** | **+25,9** | **39.072.500** | **+25,2** |
| **Chiffre d'affaires** | **404.380.021** | **681.696.411** | **+68,6** | **513.895.500** | **+32,7** |
| **Global** |  |  |  |  |
| **Dont : Devises** | **17.419.500** | **61.469.378** | **+252,9** | **92.532.600** | **-33,6** |
| **Produits financiers** | **1.784.239** | **5.158.661** | **+189,1** | **-** | **+100,0** |
|  |  |  |  |  |
| **Total des produits** | **406.164.260** | **686.855.072** | **+69,1** | **513.895.500** | **+33,7** |
| **d'exploitation** |  |  |  |
| **Autres produits** | **34.231.318** | **23.370.628** | **-31,7** | **-** | **+100,0** |
|  |  |  |  |
| **Total des produits** | **440.395.579** | **710.225.700** | **+61,3** | **513.895.500** | **+38,2** |

**EN DA**

Le premier semestre 2022 s’est caractérisé par un véritable rebond, en termes d’activité et sa répercussion sur le chiffre d’affaires, avec une amélioration de l’ordre de 68,6%, comparativement au premier semestre 2021, due à une reprise d’activité , tant attendue, par suite de la crise sanitaire , en relation directe avec la propagation de la pandémie du CORONAVIRUS (COVID-19) qui a terrassée, toutes les économies à l’échelle mondiale, avec un ressenti dans l’activité hôtelière et de restauration.

Les produits générés par l’activité principale à l’échelle de la chaine, au titre du premier semestre 2022, se sont élevés à 681,7 Millions de DA, dont 582,0 Millions de DA réalisés par l’entité EL-Aurassi.

Les autres produits totalisent un montant de 28,5 Millions de DA contre 36,0Millions de DA réalisés à fin juin 2021.

**4-1-1-/ Hébergement :**

Le chiffre d’affaires portant sur l’activité hébergement s’élève à 303,4Millions de DA, dont 249,4 Millions de DA proviennent de l’activité hébergement de l’unité EL-Aurassi, soit 82,2% du chiffre d’affaires global.

Le tarif moyen des chambres, toutes catégories confondues, pour la seule entité EL-Aurassise situe sur la base des tarifs publics affichés et des arrangements opérés à 20.136,20 DA TTC.

Sur le plan physique, le nombre de chambres louées est de 23.455 chambres, avec un taux d’occupation moyen de 19,93 %, il est enhausse, soitplus 22,0%.

Le nombre de nuitéesréalisées à fin juin 2022 est de 28.116 nuitées dont 8.265 nuitées réalisées avec une clientèle étrangère.

L’unité EL-Aurassi, concourt avec une participation à la réalisation de ces données physiquesà hauteur de 13.499 chambres louées et un taux d’occupation de 17,21 %.

Quant aux unités du Sud, elles totalisent à elles seules 9.956 chambres louées, soit 42,4% du nombre total de chambres louées, avec en moyenne un nombre de chambres louées de 3.188 Chambres par entité.

**4-1-2-/ Restauration :**

Le chiffre d’affaires restaurationintégrant l’activité banquets s'élève à 329,4 Millions de DA dont 284,7 Millions de DA proviennent de l’entité EL-Aurassi, soit 86,4% du chiffre d’affaires restauration.

Sur un nombre de couverts servis de 50.964couverts, 40.497 couverts ont été réalisés par l’entité EL-Aurassi, dont 13.868 couverts résultent des banquets.

Le taux de fréquentation enregistré à l’échelle de la Chaine EL-Aurassi au titre du premier semestre 2022 est de 17,18 %, avec un taux de fréquentation de 20,26 % pour la seule entité EL-Aurassi.

**4-1-3-/ Divers :**

Les activités annexes ont connu par contre unehausse, elle est de l’ordre de25,9%, pour atteindre un montant cumulé des divers de 48,9 Millions de dinars, provenant principalement del’activité de l’unité EL-Aurassi.

#### UTILISATION DES CAPACITES INSTALLEES

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **RUBRIQUES** | **REALISATIONS** | | | **PREVISIONS** | | |
| **1er Semestre 2021** | **1er Semestre 2022** | **Evolution en %** | **1er Semestre 2022** | **Ecarts en %** | |
| Nombre de chambres louées | **19.356** | **23.455** | **+21,2** | **26.646** | | **-12,0** |
| **Taux d'occupation** | **16,34 %** | **19,93%** | **+22,0** | **18,71%** | | **+6,5** |
| Nuitées réalisées | **23.906** | **28.116** | **+17,6** | **31.572** | | **-10,9** |
| Nuitées nationaux | **17.841** | **19.851** | **+11,3** | **27.229** | | **-27,1** |
| Nuitées étrangers | **6.065** | **8.265** | **+36,3** | **4.343** | | **+90,3** |
| **Taux de fréquentation nuitées** | **10,1%** | **11,95%** | **+18,3** | **11,09%** | | **+7,8** |
| nombre de couverts servis dont | **33.753** | **50.964** | **+51,0** | **44.127** | | **+15,5** |
| - Banquets | **5.751** | **13.868** | **+141,1** | **4.390** | | **+215,9** |
| - Room Service | **2.175** | **-** | **-100,0** | **1.402** | | **-100,0** |
| **Taux de fréquentation restauration** | **17,24%** | **17,18%** | **-0,3** | **19,03%** | | **-9,7** |

Ces données statistiques, en relation avec les capacités réellement installées et opérationnelles, traduisent parfaitement, en termes d’activité, la fluctuation qu’aconnue la chaine EL-Aurassi durant les premiers semestres 2021-2022.

**4-2 / Les charges :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **RUBRIQUES** | **REALISATIONS** | | | **PREVISIONS** | |
| **1er Semestre 2021** | **1er Semestre 2022** | **Evolution en %** | **1er Semestre 2022** | **Ecarts en %** |
| Coût des boissons | **13.357.662** | **14.717.364** | **+10,2** | **13.233.600** | **+11,2** |
| Matières et Fournitures | **104.374.206** | **140.622.931** | **+34,7** | **93.108.900** | **+51,0** |
| consommées dont : |  |  |  |  |  |
| Coût des denrées | **55.988.801** | **101.741.064** | **+81,7** | **57.925.000** | **+76,6** |
| **Services & autres Services externes** | **43.805.039** | **57.830.003** | **+32,0** | **87.323.400** | **-33,8** |
| Charges du personnel | **265.218.047** | **306.140.018** | **+15,4** | **264.812.400** | **+15,6** |
| Impôts et taxes | **5.250.097** | **16.728.322** | **+218,6** | **16.379.200** | **+2,1** |
| Charges financières | **2.478.392** | **10.410.152** | **+320,0** | **3.000.000** | **+247,0** |
| Autres charges opérationnelles | **22.636.152** | **46.091.644** | **+103,6** | **12.840.400** | **+259,0** |
| Dotations aux amortissements &prov | **296.463.252** | **310.113.482** | **+4,6** | **302.342.100** | **+2,5** |
|  |  |  |  |  |  |
| **Total des charges exploitation** | **753.582.847** | **902.653.916** | **+19,8** | **793.040.000** | **+13,8** |
| Autres charges | **3.119.888** | **-2.943.332** | **-194,3** | **-** | **- 100,0** |
| **Total des charges de l'exercice** | **756.702.735** | **899.710.584** | **+18,9** | **793.040.000** | **+13,5** |

Le premier semestre 2022 a été marqué par une hausse sensible du volume des charges, en rapport avec l’évolution de l’activité .Elle est de l’ordre de 18,9 %,en comparaison avec les données du premier semestre 2021.

Sur ce, les charges du premier semestre 2022 se chiffrent à 899,7 Millions de DA, contre 756,7 Millions de DA à fin juin 2021.

Pour la seule unité EL-Aurassi, les charges d’exploitation s’élèvent à 720,7 Millions de DA, soit 80,1% des charges globales de la chaine.

**4-2-1-/ Les charges d'exploitation :**

Les consommations de denrées et boissons totalisent globalement un montant de 116,4 Millions de DA, rapportées pour chacune d’elles, au chiffre d’affaires de l'activité considéré,les ratios obtenus à l’échelle de la filiale sont respectivement de 39,1% t 21,2%.Seul le ratio boissons est dans la norme généralement admise dans la profession.

Les services extérieurs cumulés ont connu uneforte hausse de leurs couts.Elle est de 32,0%, avec un montant de 57,8Millions de DA. Ce poste recouvre avec l’applicationdusystème comptable financier, les assurances, les frais financiers courants, etc.…

Les frais du personnelcumuléssonten hausse de 15,4%, comparativement au premiersemestre de l’exercice 2021.Elle s’explique par une augmentation des salaires à hauteur de 15%, opérée en Mars 2022, conformément à un accord de branche conclu le 26 Décembre 2019, entre le Groupe HTT et la Fédération UGTA du Tourisme et du Commerce, prenant effet à compter du 1e Janvier 2020.

Cette masse des frais de personnel s’élève à 306,1 Millions de DA contre 265,2 Millions de DA engagés au titre du premier semestre 2021.

Cette masse des frais du personnel rapportée au chiffre d’affaires laisse apparaitre un ratio de 44,9%, malgré qu’il soit en nette amélioration par rapport au premier semestre 2021, il est considéré hors norme, sachant que ce ratio, selon la norme professionnelle applicable dans notre pays, doit se situer autour de 30% du chiffre d’affaires global.

Rapporté à la valeur ajoutée, le ratio a grimpé à 65,3%.Le cout des frais du personnel incorpore le volet formation pour un montant de 2,9 Millions de DA, correspondant à 1,26% de la masse salariale brute.

Les impôts et taxes cumulés se chiffrent à 16,7 Millions de DA, contre 5,3 Millions de DA au titre du premier semestre 2021. Cette hausse s’explique par l’évolution du chiffre d’affaires et par voie de conséquence du volume des encaissements enregistrés, notamment sur les ventes au comptant. Ces impôts centralisés à l’échelle de la chaine sont déclarés et liquidés, selon une plate-forme de la DGE, dédiée à cet effet.

Les charges financières d’un montant de 10,4 Millions de DA sont représentées principalement par les pertes de change résultant de la fluctuation des cours de la devise durant le premier semestre 2022.

Les charges opérationnelles d'un montant de 46,1 Millions de DA, elles recouvrent essentiellement la nourriture du personnelpour un montant de 31,9 Millions de DA, correspondant à 69,2% du montant de la rubrique.

Les dotations semestrielles constituées principalement des annuitésd’amortissementont connu unelégère hausse de leur niveau, elle est de l’ordre de 4,6%, pour s’établir à 310,1 Millions de DA, dontun montant de 222,3 Millions de DA, se rapporte à l’unité EL-Aurassi.

Les pertes de valeur affichent une très infime variation au titre du premier semestre 2022. Elle est d’un montant de 108.300,00 DA et porte sur les pertes de valeur constituées sur le titre Saidal.

**4-2-2-/ Ratios de gestion :**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **RUBRIQUES** | **NORMES**  **ADMISES** | **REALISATIONS** | **PREVISIONS** |
| **1er Semestre 2021** | **1er Semestre 2022** | **Evolution en %** | **1er Semestre 2022** | **Ecarts en %** |
| **RATIO DENREES** |  | **39,0%** | **39,1%** | **+0,3** | **33,7%** | **-16,0** |
| COUT DES DENREES | **31%**  **à**  **35%** |  |  |  |
| CA DENREES |
| **RATIO BOISSONS 1** |  | **26,8%** | **21,2%** | **-20,9** | **22,7%** | **+6,6** |
| COUT DES BOISSONS | **23%**  **à**  **27%** |  |  |  |
| CA BOISSONS |
| **RATIO BOISSONS 2** |  | **34,7%** | **26,7%** | **-23,1** | **33,9%** | **+21,2** |
| CA DES BOISSONS | **33%** |  |  |  |
| CA DENREES |
| **RATIO FRAIS DE PERSONNEL** | **30%** | **65,6%**  **109,2%** | **44,9%**  **65,3%** | **-31,6**  **-40,2** | **51,5%**  **82,7%** | **+12,8**  **+21,0** |
| FRAIS DE PERSONNEL |
| CA GLOBAL  FRAIS DE PERSONNEL  VALEUR AJOUTEE |
| **BUDGET ALLOUE A LA FORMATION DU PERSONNEL**  **EN MILLIONS DE DA** | **2%** | **1,07** | **2,9** | **+112,1** | **4,2** | **+30,9** |
| **VALEUR AJOUTEE**  **EN MILLIONS DE DA** | **9%** | **+242,8** | **+468,5** | **+93,0** | **+320,2** | **-46,3** |
| **EXCEDENT BRUT**  **D’EXPLOITATION**  **EN MILLIONS DE DA** | **8%** | **-27,6** | **+145,7** | **+627,9** | **+39,0** | **-273,6** |
| **INVESTISSEMENTS NETS**  **EN MILLIONS DE DA** | **-** | **7.100,1** | **6.569,2** | **-7,5** | **-** | **-** |
| **FONDS PROPRES**  **DETTES LMT** | **-** | **0,72** | **0,66** | **-8,3** | **-** | **-** |
| **CREANCES BRUTES SUR CLIENTS**  **EN MILLIONS DE DA** | **-** | **530,1** | **582,6** | **+9,9** | **-** | **-** |
| **CREANCES CLIENTS \*360**  **CHIFFRE D’AFFAIRES** | **-** | **378 Jours** | **282 Jours** | **-25,4** | **-** | **-** |
| **TRESORERIE NETTE**  **EN MILLIONS DE DA** | **-** | **+879,9** | **+873,0** | **-0,8** | **-** | **-** |
| **VALEUR AJOUTEE**  **CHIFFRE D’AFFAIRES** | **-** | **0,60** | **0,69** | **+15,0** | **0,62** | **+11,2** |
| **EFFECTIFS** | **702** | **761** | **738** | **-30,2** | **769** | **-4,3** |
| **Dont :** |  |  |  |  |  |  |
| **PERSONNEL DE SECURITE** | **-** | **93** | **89** | **-4,3** | **93** | **-4,3** |
| **PERSONNEL CONTRACTUEL** | **-** | **101** | **110** | **+8,9** | **110** | **-** |

**4-3 / Résultats**

### EN DA

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **RUBRIQUES** | **REALISATIONS** | | | **PREVISIONS** | |
| **1er Semestre 2021** | **1er Semestre 2022** | **Evolution en %** | **1er Semestre 2022** | **Ecarts en %** |
| Valeur ajoutée | **+242.843.115** | **+468.526.114** | **+92,9** | **+320.229.600** | **+46,3** |
| Excédent brut | **-27.625.029** | **+145.657.775** | **+627,3** | **+39.038.000** | **+273,1** |
| Résultat opérationnel | **-312.187.268** | **-187.176.724** | **-40,0** | **-276.144.500** | **-32,2** |
| Résultat financier | **-694.153** | **-5.251.491** | **+656,5** | **-3.000.000** | **+75,0** |
| **Résultat ordinaire (Brut)** | **-316.307.156** | **-189.484.884** | **-40,1** | **-279.144.500** | **-32,1** |

Le résultat global déficitaire enregistré au titre du premier semestre 2022 d’un montant de 189,5 Millions de DA est en nette amélioration, comparativement à celui enregistré en 2021, soit moins 40,1 %. Il estévidemment la conséquence de l’améliorationde l’activité et de l’évolution du chiffre d’affaires.

Ce résultat global déficitaire est ventilé par entité comme suit :

Unité EL-Aurassi-112,2Millions de DA

Unité Mehri-23,4 Millions de DA

Unité Rym -38,9 Millions de DA

Unité Bousténe-15,0 Millions de DA

Il représente 27,8% du chiffre d’affaires global et 12,6 % du capital social de l’Entreprise.

**4-4 / Activité boursière du premier semestre 2022 :**

Durant le premier semestre 2022, l’activité boursière a été marquée par une baisse du titre EL-Aurassi, il est passé de 560DA à 495 DA l’action, soit moins 11,6%, sachant que le prix à l’émission est de 400 DA. La fluctuation du cours par rapport au prix d’émission est de plus23,75%.

Au titre de cette période le nombre de séances transigées a atteint 77séances dont 75 séances réalisées à blanc, soit 97,4% du volume transigé.

Le premier semestre 2021, le pourcentage de séances réalisées à blanc était de 84,2%.

Le volume transigé estseulement de 2.010 actions, correspondant à une masse monétaire de 1,1Millions de dinars, au cours moyen de 522,50 DA contre 543,70 DA à fin Juin 2021, soit une dépréciation du cours moyen de l’ordre de 3,9 %.

En ce qui concerne l’opération de dématérialisation des titres EL-Aurassi, elle a atteint à fin Juin 2022 un volume de 637.135actions, soit 53,1% du volume des actions admis à la cotation, contre 52,5% obtenu à fin Juin 2021.